



Eléo Conseil

Hôtel d'entreprises "Cœur d'Estuaire"
La Croix-Gaudin - 44360 Saint-Etienne-de-Montluc
Tél. : 02.40.85.55.81 Port. : 06.14.01.85.56
eleo@eleo-conseil.eu
SIRET : 809 609 837 00012
www.eleo-conseil.eu

Spécialisé dans le montage, la gestion et la recherche de financements publics, notamment européens, le cabinet Eléo conseil a été créé en 2008 à Nantes. Son expérience associe démarche stratégique et accompagnement opérationnel. Il a une connaissance fine du contexte institutionnel territorial, national et européen.

Le cabinet Eléo conseil intervient auprès de plusieurs types de clients : collectivités territoriales, associations nationales ou locales, PME, Sociétés d'Economie mixte, ...

Domaines d'intervention :

- **Montage, suivi et gestion de projets européens, nationaux et territoriaux dans le domaine du développement durable, du développement économique, social, culturel, de l'environnement, de la formation, de l'aménagement du territoire, de l'emploi :** Programmes FEADER, LEADER, FEDER, FSE, INTERREG, HORIZON 2020, Creative Europe, ERASMUS+, Contrat de Plan Etat-Région, ADEME, DRAC, fonds territoriaux, PIA, BPI...
Le cabinet participe à l'ensemble du processus de montage, de suivi et de gestion des projets : définition du projet et des actions, partenariats, rédaction du dossier de candidature, montage financier, suivi des actions, suivi du processus de gestion du projet, évaluation,...
- **Appui à la recherche de financements privés et publics, dont européens, nationaux et territoriaux :** recherche de financements, veille, montage de dossier de financements (FNADT, FEDER, FSE, INTERREG, ERASMUS+, EUREKA, URBACT, FEADER, FEAMP, ADEME, CPER, DETR, DRAC, ...). Le cabinet a accompagné plusieurs entreprises et collectivités territoriales dans cette mission.
- **Rédaction de programmes opérationnels et évaluation de programmes :**
 - Experte évaluatrice de projets ERASMUS + Education, formation, enseignement, 2017-2020 pour l'Agence ERASMUS+ France
 - Concertation et rédaction des Programmes opérationnels FEDER, FSE, FEADER (2014-2020) en Bretagne, Champagne-Ardenne et Haute-Normandie (en co-traitance avec le cabinet YTES),
 - Evaluations de programmes LEADER (Nord-Deux-Sèvres, Pays des 6 Vallées au Sud de Poitiers, Pays de Saintonge-Romane, Pays de Redon)
 - Rédaction du programme LEADER du Pays de Caen La Mer
- **Formation initiale et continue sur les politiques et financements publics et privés.** Eléo Conseil intervient en particulier en Master 2 à l'Université de Nantes et développe de nombreux séminaires de formation lors de ses missions d'accompagnement :
 - Organisation internationale INTERPOL (programme de recherche européen Horizon 2020)
 - CNAM Pays de la Loire
 - CVRH (Centre de Valorisation des Ressources Humaines) pour la formation des agents des DDT et DREAL – 15 formations de 2 jours à l'échelle nationale

- AFPA (direction nationale et directions régionales)
- Réseau des Unions régionales des SCOP et Confédération Générale des SCOP
- Pôle de compétences LABA, Bordeaux (industries culturelles et créatives)
- ...

Les compétences mobilisées par Eléo Conseil

Maïté COSNARD, Fondatrice d'Eléo Conseil, est experte en ingénierie financière et développement territorial et méthodologie de projet

Docteur en économie, Maïté COSNARD a accompagné de nombreux clients pour la recherche de financements publics et privés et le montage de projets. Coordinatrice de plusieurs réseaux nationaux et européens, elle a animé de nombreux groupes de travail à l'échelle régionale, interrégionale ou européenne, ainsi que de nombreuses formations au montage et gestion de projet. Pour la mise en place, l'accompagnement et la gestion de projet, elle a développé et utilisé de nombreux outils méthodologiques.

Principales références récentes

Montage de projets européens et nationaux

Aide à la recherche de financement, définition du projet, recherche de partenariats, définition du budget prévisionnel, rédaction des candidatures

Expert au montage de projets européens en Pays de la Loire et Bretagne

- **Région Pays de la Loire (2018-2020)**
Expert en montage de projets européens dans le cadre du dispositif Appui Conseil Europe – ACE 2020
Appui aux porteurs de projets validés par la Région Pays de la Loire (développement de projet, recherche de partenaires)
- **Région Bretagne (2018-2019)**
Expert en montage de projets européens dans le cadre du dispositif Appui Conseil Europe – ACE 2020
Appui aux porteurs de projets validés par la Région Bretagne (Aide à l'écriture de dossier, contact avec les autorités du programme européen, ...)

Collectivités locales

- **Ville de Dijon, 2018**
Assistance à Maîtrise d'ouvrage pour la préparation au concours « European Green Capital / Capitale Verte Européenne »
Co-traitance avec le cabinet Atria Environnement
- **Euro-Institut, projet TRISAN : Centre de compétences trinational (France – Allemagne – Suisse) pour optimiser la coopération transfrontalière et encourager les projets de coopération dans le champ de la santé dans le Rhin supérieur**
Rédaction d'un document « boîte à outils méthodologiques » à l'attention du projet TRISAN (planification, réalisation et évaluation de projets de coopération transfrontalière)
- **Communauté d'Agglomération de Saint-Dié-Des-Vosges (88), 2018**
Projet de valorisation du réseau des abbayes de la Déodatie, autour de 4 sites (Saint-Dié-Des-Vosges, Senones, Etival Clairefontaine et Moyenmoutier)
Volet recherche de financements publics et privés et montage des dossiers de candidature
- **Commune du Grau du Roi (30), 2017**
Projet de réhabilitation du phare de l'Espiguette à vocation touristique, culturelle et patrimoniale
Co-traitance Atelier Lieux et Paysages, Agence Médiéval AFDP programmation d'équipements culturels et touristiques–Richard GOULOIS architecte du patrimoine
Volet recherche de financements publics et privés et montage des dossiers de candidature. FEDER, Région, Département, CPER, DRAC, ADEME, LEADER, et autres financements publics et privés (fondations, mécénat, ...)
- **Commune de Saint-Pol-sur-Ternoise (62), 2017-2018**
Etude de programmation pour la valorisation patrimoniale de l'ancien hospice et de la chapelle des sœurs noires réhabilitées en pôle culturel

Co-traitance Agence Médiéval AFDP programmation d'équipements culturels et touristiques–
SEMPERVIRENS architecte paysagiste – Richard GOULOIS architecte du patrimoine
FEDER, CPER, ADEME, CNIL, DRAC et autres financements publics et privés (fondations, mécénat, ...)

- **Commune de Pont-Péan (35), 2016-2017**
Projet de réhabilitation et d'extension de l'ancien bâtiment administratif de la Mine pour un usage de médiathèque et de locaux associatifs et d'espaces d'expositions de mise en valeur du patrimoine
Co-traitance Agence Médiéval AFDP programmation d'équipements culturels et touristiques–
SEMPERVIRENS architecte paysagiste – Richard GOULOIS architecte du patrimoine
Volet recherche de financements publics et privés et montage des dossiers de candidature.
FEDER, CPER, CNIL, DRAC, ADEME, LEADER, et autres financements publics et privés (fondations, mécénat, ...)
- **Ville de Brienne-le-Chateau (10), 2015/2016**
Assistance au montage des dossiers de candidature pour la création d'une salle multisports et la rénovation du musée Napoléon, organisation d'une réunions collective avec les cofinanceurs
FEADER, CPER, FNADT
- **Région Normandie (chef de file) et 27 partenaires français et anglais, 2015-2016**
Assistance au montage de candidature d'un itinéraire touristique à vélo « Tour de Manche » dans le cadre du programme européen INTERREG 5 France (Manche) Angleterre (28 partenaires français et anglais, 11 millions €)
Phase 1
INTERREG France (Manche) Angleterre
- **Communauté de communes de Cœur d'Estuaire (44), 2015**
Etude d'opportunité : Recherche des financements européens mobilisables par l'équipement touristique et culturel « LOIRESTUA » (espace scénographique de découvertes ludiques et pédagogiques sur l'estuaire de la Loire).
- **LEADER Syndicat Mixte Caen La Mer (14) 143 communes, 2014/2015**
Elaboration de la candidature au programme LEADER de développement rural (dans le cadre du FEADER)
Co-traitance Eléo Conseil / YTES
- **SODEMEL – société d'économie mixte (49), 2012**
Recherche de financements européens pour la réalisation d'un nouveau quartier « quartier gare », aménageur SEM SODEMEL, Segré 49 (FEDER, URBACT, FEADER) : *dépollution, logements et immeubles de bureaux, pôle santé, voies de circulation douces, déménagement d'une industrie agro-alimentaire, concertation avec la population*.
FEDER, FEADER, URBACT, ...
- **Communauté d'agglomération Cap atlantique, 2010**
Recherche de financements européens, nationaux et territoriaux pour la création d'une zone d'activités conchylicole (Fonds Européen pour la Pêche, ...). Assistance au montage financier en lien avec les différents partenaires de l'initiative.
- **Comité régional du tourisme de Bretagne, 2009/2010**
Montage du projet franco-anglais d'itinéraire vélo CYCLE - WEST, dans le cadre du Programme INTERREG IVA France (Manche) Angleterre
15 partenaires français et anglais. Mise en place partenariat, animation, détails des actions, plan de financement, organisation du projet, rédaction de la candidature, pour le Comité Régional du Tourisme de Bretagne, Budget du projet : 9 millions €

INTERREG 4A France Manche Angleterre

- **Comité Régional du Tourisme de Bretagne, 2010**
Lancement du projet franco-anglais CYCLE, dans le cadre du Programme INTERREG IVA France (Manche) Angleterre (Mise en place outils de suivi, recrutement coordinateur, organisation des réunions de lancement du projet)
INTERREG 4A FMA
- **Nantes Métropole, 2008**
Assistance à la rédaction de la réponse de Nantes Métropole à l'appel à projets « dimension urbaine » du P.O FEDER Pays de la Loire
Le projet comprend 2 volets :
 - Un développement urbain durable au service de la population : des espaces publics restructurés et des services publics de proximité
 - Un développement urbain durable pour une nouvelle centralité et une meilleure ouverture du quartier Malakoff / Pré Gauchet*FEDER*

Associations

- **Régionales des SCOP françaises, 2015/2017**
Stratégie et positionnement des demandes de financements européens. Accompagnement des dossiers de candidature (FEDER, FSE, ERASMUS+) – (en co-traitance avec le cabinet YTES)
Formation sur les possibilités de financements européens et montage de dossiers
Appui au montage de plusieurs dossiers de candidatures FEDER, FSE, ERASMUS+
Aide à la mise en place des outils de gestion et de suivi
CGSCOP, URSCOP Ouest, URSCOP Midi-Pyrénées, URSCOP Auvergne, URSCOP Ile de France, URSCOP PACA
Formation sur les possibilités de financements européens et montage de dossiers
- **Association régionale FREDON Pays de la Loire (Fédération Régionale de Défense contre les organismes nuisibles), 2017**
Accompagnement en vue du montage de plusieurs projets environnementaux dans le cadre de plusieurs programmes européens (LIFE, FEDER, FEADER, ...)
Réseau de la Confédération Générale des SCOP et des 13 Unions
- **Apprentis d'Auteuil, 2016**
Expertise d'une candidature au programme IEJ (Initiative Emploi Jeunes)
Identification des possibilités de financements européens de la Fondation d'Auteuil et accompagnement au montage de candidatures
Sous-traitance Cabinet MENSIA
France entière
FEDER, FSE, IEJ, ERASMUS+, INTERREG
- **Association MIRE – Cinéma expérimental, 2014**
Assistance conseil lors du montage d'un projet culturel dans le cadre du programme Europe Créative
Projet approuvé (Note 90/100) - Taux de réussite de l'appel à projets 2014 : 13%
Europe Créative Nantes, Berlin, Rotterdam, Porto
- **Association STEREO LUX, Nantes, 2014**
Etude de positionnement sur les financements européens (culture et R&D)
FEDER, FSE, INTERREG, Europe Créative

- **Organisme de formation professionnelle – culture, 2014**
Etude d'opportunité sur les financements européens mobilisables (mobilité, numérique, ...)
ERASMUS+, FEDER, FSE
- **Centre de formation professionnelle– spectacle vivant, 2014**
Accompagnement à l'élaboration d'une stratégie européenne (4 jours) et accompagnement au montage de dossiers de candidature (ERASMUS +)
ERASMUS+, FEDER, INTERREG
- **CRESS des Pays de la Loire 2012-2013**
Accompagnement des 9 porteurs de projets pour le dossier de projets dans le cadre du Programme FSE (mesure 423). Association ou structures de l'économie sociale et solidaire :
FSE, Pays de la Loire
- **CRESS Pays de La Loire, 2011**
Assistance à la préparation de la candidature en tant qu'organisme intermédiaire du FSE Pays de la Loire– Mesure 4.2.3 microprojets.
Assistance à la gestion financière de la 1^{ère} tranche.
FSE, Pays de la Loire
- **CRESS Pays de La Loire, 2011**
Assistance à la préparation de la candidature de la en tant qu'organisme intermédiaire du FSE Pays de la Loire– Mesure 4.2.3 microprojets - Plan de financement, gouvernance, organisation technique, rédaction de la candidature
Appui pour la préparation de la demande d'avenant pour la gestion de la 1^{ère} tranche de la mesure 413 du FSE Pays de la Loire
FSE CRESS Pays de la Loire
- **CRESS Pays de Loire 2, 2011**
Assistance au montage projets multi-partenariaux déposés au titre du programme FSE
Projet IAE : Sensibiliser et apporter des outils aux associations d'insertion sur la commande et l'intervention publiques pour améliorer les parcours des personnes en insertion.
Projet ESS : favoriser le développement économique et social des territoires ligériens en renforçant les coopérations locales autour des acteurs de l'ESS.
FSE CRESS Pays de la Loire
- **AC3A (Association des Chambres d'Agricultures de l'Arc atlantique) ,2008**
Assistance à la préparation du projet « MARINA » soumis au Programme INTERREG IVB transnational Espace atlantique » (rédaction candidature, recherche partenaires).
INTERREG 4B
- **Université de Vigo (Espagne), 2007/2008**
1,5 millions d'euros (évaluation : 13/15), assistance à la préparation et la rédaction de la candidature au 7^{ème} PCRD.
Projet REDMENT (On the determinants of regional development: lessons for the future design of regional policies. Les déterminants du développement régional : leçons pour la préparation future des politiques régionales).
Consortium de 7 laboratoires de recherches européens (Espagne, GB, Portugal, Hollande, Pologne, Allemagne, Irlande) et 1 organisation européenne (l'Assemblée des régions d'Europe),
PCRD Espagne, GB, Pays-Bas, Pologne, Allemagne, Irlande

Entreprises

- **GRDF – Centre de formation « Energy Formation », 2018**
Identification des possibilités de financements européens pour le financement de nouveaux axes de développement du centre de formation « Energy Formation »
- **Eléo Conseil et 6 partenaires européens, 2017-2018 –** Projet soumis en liste de réserve
Préparation et montage du projet ERASMUS + « Women entrepreneurs in Action » en tant que chef de file, projet collaboratif de formation et de sensibilisation des femmes entrepreneurs en France associant 5 partenaires français, polonais, espagnols et belges, dont le réseau « Femmes de Bretagne » et la pépinière d'entreprises de Saint-Etienne de Montluc (44)
- **Groupe SNGST (Paris), 2018**
Identification des possibilités de financements européens pour la formation de l'ensemble des salariés du groupe (1500 personnes) et le recrutement/formation de 550 jeunes
Montage d'un pré-dossier FSE et du dossier final (Ile de France)
Pré-projet approuvé, montage du dossier final en cours
- **Société Start-up O'Clock (Organisme de formation au métier de développeur web), 2016/2017/2018**
 - Assistance au montage d'un projet numérique pour un organisme de formation professionnelle, dans le cadre de l'appel à projets FEDER de la Région Ile de France (décembre 2016) – projet approuvé
 - Accompagnement, conseils et relectures, pour le dépôt de candidature au dispositif « Instrument PME » du programme Horizon 2020 (1er dépôt juin 2017, 2ème dépôt Novembre 2017). Projet déposé: « Time to Fill the Digital Skills gap with O'Clock's virtual Instructor Led IT Developer Training program!» (septembre 2017) – projet approuvé (13.5/15)
 - Note sur le possible cumul des aides publiques par O'Clock et leurs limites dans le cadre du régime des aides d'Etat
 - Assistance au montage d'un pré-projet FSE en Ile de France (2018) - pré-projet approuvé
- **AFPA, 2014-2017**
Renforcer le positionnement de l'AFPA sur l'Europe 2014-2020 (en co-traitance avec le cabinet en conseils et stratégie MENSIA)
Formation des équipes projet, appui au montage de dossiers, accompagnement organisationnel, mise en place des outils de gestion, ...
Siège, AFPA Haute-Normandie, Pays de la Loire, Bretagne, Languedoc-Roussillon, PACA, Normandie, ...
Projets accompagnés : pratiques numériques, Energies marines renouvelables, formations transfrontalières, Bâtiment à énergie positive, ...
FEDER, FSE, FEADER, INTERREG, ERASMUS+ France entière
2 dossiers approuvés
- **Groupe AFPAM formation (10), 2017**
Structuration de la stratégie de recherche de nouveaux financements publics et de la démarche d'internationalisation
Accompagnement dans le montage de plusieurs candidatures européennes ERASMUS + et FEDER - Dossier ERASMUS+ approuvé
- **Groupes INTERFACES SA, 2016/2017**
1er réseau national de pépinières d'entreprises, Société Anonyme

- Assistance au montage de la candidature du projet CRAFTLAB de promotion des métiers d'art entre le Pas de Calais, la Flandre et la Wallonie dans le cadre du programme européen INTERREG 5 France – Belgique (8 partenaires français et belges) – Novembre 2016
- Assistance au montage d'un projet FEDER pour la pépinière d'entreprise EUROCENTER de Forbach, en partenariat avec la plateforme technologique PLASTINNOV : accompagnement technologique et à la création d'entreprises dans le secteur industriel – Mission en cours, projet en cours d'approbation
- **Société de conchyliculture de l'île Dumet SCID, 2016-2018**
Montage de plusieurs dossiers FEAMP (Fonds Européens des Affaires Maritimes et de la Pêche) : installation de filières moules, atelier de transformation, magasin de vente directe
1 projet approuvé, 2 dossiers en cours
- **6 Coopératives d'activité et d'emploi (CAE) de Bretagne, 2015/2016**
Stratégie et positionnement des demandes de financements européens pour l'activité d'accompagnement à la création d'entreprises - Accompagnement des dossiers de candidature FSE
FSE, FEDER, INTERREG- 4 dossiers approuvés
- **3 PME française et espagnoles, 2012-2013**
Montage d'un projet collaboratif R&D Innovation.
Entreprise de l'industrie agro-alimentaire : Rédaction candidature, préparation accord de consortium, budget
Préparation du dossier ADICI et APT pour OSEO
Co-traitance avec le cabinet AUDITOU (44)
Programme intergouvernemental EUREKA PME (France Espagne)
- **OÏKOS – Rennes (ENSAR),**
Participation au Projet de recherche européen SALMAR (5ème PCRDT)
« Impact de l'industrie du saumon d'élevage sur les structures de marché » : Recherches statistiques, préparation de questionnaires, enquêtes, préparation des réunions européennes,
PCRD

Elaboration de stratégies de développement et évaluation de programmes

Experte évaluatrice de projets

- **Programme Européen ERASMUS+, 2017-2020**
Experte évaluatrice des candidatures déposées pour le programme européen ERASMUS+ Education Formation

Collectivités locales et Etat

- **Ville de Nort-sur-Erdre (44), 2016-2018**
Mission d'assistance à l'animation et au suivi du projet européen « City Center Doctor » dans le cadre du projet URBACT (10 villes européennes) : animation du groupe local de concertation pour la préparation d'une stratégie urbaine pour la dynamisation du centre ville et préparation du plan d'actions.
Programme URBACT
- **Fonds européens 2014/2020 – Bretagne, Haute-Normandie et Champagne-Ardenne 2013/2014**
Missions d'assistance dans le cadre de l'élaboration des Programmes opérationnels 2014/2020
Concertation préalable et rédaction des Programmes opérationnels (FEDER, FSE, FEADER, contribution au FEAMP)
Co-traitance YTES et Eléo Conseil
FEDER, FSE, FEADER, FEAMP
- **4 évaluation de programmes LEADER**
 - **Pays des 6 Vallées (Vienne 86), 2014**
 - **Pays de Redon, 2014**
 - **Pays du Nord Deux-Sèvres, 2014**
 - **Pays de Saintonge-Romane, 2014**
- **Conseil départemental des Côtes d'Armor, 2012**
Evaluation de « l'utilisation des fonds FEDER en Bretagne pour la biodiversité » dans le cadre du projet SURF (Programme INTERREG 4C) : Analyse des besoins de financements de la Bretagne et recommandations pour la préparation du prochain programme FEDER (2014-2020).
INTERREG 4C

Associations

- **DLA – Dispositif Local d'Accompagnement – 2 DLA réalisés en 2016**
L'accompagnement attendu avait pour objectif de permettre la consolidation de l'activité de l'association. Il s'agissait, à partir d'un diagnostic du fonctionnement existant, de :
 - définir une stratégie économique viable
 - définir une stratégie de consolidation de l'emploi salarié
 - déterminer les actions à mettre en place

Formation sur l'ingénierie financière des projets

- **Association TREMPOLINO (Campus musical et plateforme d'accompagnement) Nantes,** Formation pour les fonds structurels européens et la préparation d'un projet FEDER
En partenariat et sous-traitance pour le LABA pôle de compétences de la Région Aquitaine à destination des porteurs de projet des industries culturelles et créatives (3 jours), 2018
- **Eléo Conseil,** Nantes, Guingamp, Lannion, juin, octobre, novembre 2017, septembre et novembre 2018
Les financements européens à destination des structures de l'Economie Sociale et Solidaire
Principales sources de financement et études de cas, Construire un projet doté d'un budget réaliste, 2 jours (3 formations)
- **INRIA (Institut national de recherche en informatique et en automatique) Bordeaux Sud Ouest,** 2018
Comprendre les financements européens destinés à la recherche et savoir assurer le suivi des projets européens (Horizon 2020, INTERREG, FEDER)
- **Centre de Valorisation des Ressources Humaines Nantes, Toulouse, Rouen, Arras, Nancy, Clermont-Ferrand,** 2016, 2016 et 2018
15 sessions de 2 jours de formation sur l'ingénierie financière des projets des collectivités territoriales (financements européens, nationaux et territoriaux) à destination des agents des DDT et DREAL
- **Conseil Départemental des Côtes d'Armor, sessions d'information et ateliers d'écriture de projets ERASMUS + à l'attention des établissements scolaires** (3 sessions en 2017, 3 sessions en 2018)
- **CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers) des Pays de la Loire,** juin à sept. 2017
Maîtriser les principales notions de montage d'un projet européen (en particulier dans le cadre des programmes Horizon 2020 et Erasmus +), d'un budget et plan de financement
- **INTERPOL,** Lyon, Octobre 2017
Le programme européen de R&D HORIZON 2020 et son application à la thématique de la criminalité internationale
- **Pôle de compétences LABA, Bordeaux (industries culturelles et créatives),** 2015, 2016, 2017, 2018
2 sessions de 3 jours de formation sur les financements européens pour la culture
- **AFPA, Unions régionales des SCOP, ..., 2014-2015**
Divers séminaires organisés dans le cadre de missions plus larges
- **Universités de Nantes et de Brest,** 2009-2018
Intervention « affaires européennes » et « projets européens »
Responsabilité : Conception et animation de sessions sur les affaires européennes et les projets européens.
 - Master 2 « Ingénierie de projets européens et internationaux »
 - Formation professionnelle et continue : « comment mobiliser des financements européens ? » (De nombreuses formations)